



## SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DA MARINHA GRANDE

### RELATÓRIO DE GESTÃO REFERENTE AO ANO DE 2015

*Luís*  
*Mendonça*  
*Luís*  
*Luís*

#### I- Introdução

De acordo com as suas obrigações, previstas na lei e nos estatutos da instituição, vem a Mesa submeter à apreciação da assembleia geral de associados o relatório de gestão e as contas referentes ao exercício de 2015, esperando a sua aprovação.

#### II- Objetivos

O exercício de 2015 foi, porventura, um dos mais complicados dos últimos anos, refletindo, com alguma evidência, a crise em que o país vive.

Os nossos utentes e famílias revelaram um grande esforço no pagamento pontual das participações pelos serviços prestados. Mas, foram pagando sem termos que pressionar ninguém e facilitámos os pagamentos sempre que nos foi pedido, de acordo com as nossas possibilidades.

Também, ao longo do ano, foram feitos alguns empréstimos a diversas funcionárias, para ocorrerem a situações pontuais

As coisas correram bem e, de um modo geral, sempre nos foi pago aquilo que era devido.

Terá sido o ano em que menos cobranças judiciais foram instauradas.

De um modo geral, os utentes e famílias mostraram-se agradados com o serviço e várias pessoas manifestaram o reconhecimento pela forma como os seus familiares foram tratados, quer nos lares, quer na UCC e no Centro Infantil.

A Instituição manteve a sua boa imagem.

#### III- Estabelecimentos

Para apreciar melhor os serviços prestados e a forma como decorreram, é preferível, fornecer alguns elementos sobre cada estabelecimento, pela ordem da sua entrada em funcionamento. E assim:



## SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DA MARINHA GRANDE

*Handwritten signatures and stamps in blue ink.*

### A- Quanto ao lar dos Outeirinhos

A capacidade máxima autorizada para este, é a seguinte:

- em ERPI ----- 62 pessoas
- em centro de dia ----- 30 pessoas
- em apoio domiciliário ----- 42 pessoas
- e em cantina social -----70 refeições por dia

Para o seu funcionamento, temos acordos com a Segurança Social para 52 em lar, 30 em centro de dia e 42 em apoio domiciliário.

A Segurança Social paga-nos as seguintes participações por mês e por idoso:

- em ERPI 362,49€;
- em centro de dia 107,04€;
- em apoio ao domicílio sem reforço 246,46€ e com reforço 369,69€;
- na cantina social 2,50€ por cada refeição

O restante valor do serviço, é suportado uma parte pelo utente, com uma percentagem da sua reforma, que varia entre 80% e 90%, consoante o grau de autonomia e uma parte ainda pelos descendentes ou familiares.

Aproveitamos para dar contas dos custos médios, por utente, consoante os estabelecimentos, nos anos de 2014 e 2015, que foram os seguintes:

	ERPI		Centro dia		Apoio Domiciliário		Lar Abrigo		UCC		Centro Infantil	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Lar Outeirinhos	1.147,60	969,28	269,10	325,79	315,56	334,22						
Lar Vergieiras	1.197,94	1.178,18	316,49	298,17	373,35	441,87						
Lar Abrigo							1.046,33	914,42				
UCC									1.707,23	1.700,48		
Pre-Escola											231,15	239,32
Creche											268,58	282,76



## SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DA MARINHA GRANDE

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Vergieiras', 'Lar Vergieiras', and 'Arco-Íris'.*

Podemos dizer que, no lar dos Outeirinhos, estivemos quase sempre com a capacidade esgotada em ERPI e no Centro de Dia e Apoio Domiciliário, houve períodos em que não estiveram cheios.

Em 31.12.2015, tínhamos ao serviço, um total de 67 colaboradoras, em regime efetivo, com contratos a termo e noutras situações.

### **B- Quanto ao Centro Infantil**

Em 30.06.2015 tínhamos 85 crianças em creche e 92 em jardim.

Em 31.12.2015, havia 85 crianças em creche e 99 em jardim.

Aqui, no dia 31.12.2015, estavam a trabalhar 36 colaboradoras, em diversas situações.

A Segurança Social não está a cumprir o acordo de gestão que celebrou com a Misericórdia, não pagando as quantias acordadas pelo que foi instaurada contra o CDSS de Leiria uma ação judicial, que continua pendente.

### **C- Quanto ao lar das Vergieiras**

A capacidade máxima, fixada em 2015 é de:

- em ERPI ----- 46 pessoas
- em centro de dia ----- 30 pessoas
- em apoio domiciliário ----- 28 pessoas
- em cantina social ----- 70 refeições por dia

O acordo que temos com a Segurança Social prevê participação para:

- ERPI ----- 33 pessoas
- centro de dia ----- 30 pessoas
- apoio domiciliário ----- 28 pessoas
- cantina social ----- 70 refeições/dia

Há 13 pessoas em ERPI, ocupando aquilo a que designamos de Lar Abrigo, que têm de suportar o pagamento por inteiro.



## SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DA MARINHA GRANDE

*Mercino*  
*Luís Capucho*  
*Luís*  
*Luís*

Estamos à espera que a Segurança Social, aceite o pedido de comparticipação para mais estas 13 pessoas e, logo que o faça, baixaremos a comparticipação de cada uma.

O valor das comparticipações em vigor é igual ao referido para o lar dos Outerinhos.

O número de colaboradores no lar das Vergieiras é de 57.

### **D- Quanto à Unidade de Cuidados Continuados**

A capacidade máxima autorizada é de 31 utentes

Esta valência é suportada por um pagamento diário referente a cada utente de 60,19€, sendo este valor suportado, uma parte pela ARS, outra pela Segurança Social e outra pelo utente e família.

Tem funcionado na capacidade máxima, pois quando há uma vaga temporária, desde que o número de presenças seja de, pelo menos, 85%, a ARS e a SS pagam como se as vagas estivessem ocupadas, descontando apenas a verba correspondente às fraldas e medicamentos, que é de 10,00€ por dia.

Nesta valência, constituindo um estabelecimento autónomo, havia 33 colaboradoras no dia 31.12.2015.

Os custos por utente, estão expressos no primeiro quadro deste relatório.

### **E- Quanto à Cantina Social**

O protocolo que temos com a Segurança Social, prevê o fornecimento de 70 refeições por dia em cada lar.

Podemos dizer que, durante o ano de 2015, esteve sempre com a capacidade preenchida.

## **IV- Política de contratações e admissões**

A contratação das colaboradoras é sempre feito a partir de inscrições existentes e é decidido mediante entrevista com o Provedor, que procura saber das qualidades e capacidades de cada candidata, para a tarefa a desempenhar.



## SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DA MARINHA GRANDE

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Temos colaboradoras portuguesas, brasileiras, ucranianas, angolanas, guineenses cabo-verdianas, russas e romenas.

A sua admissão processou-se, normalmente, aproveitando os apoios ao abrigo do programa estímulo/emprego.

Quanto aos utentes, vamos alternando as admissões de pessoas carenciadas com pessoas com algumas possibilidades, para assim gerar equilíbrios de sustentabilidade. E, só em condições iguais é que atendemos ao facto de serem ou não sócios.

Na UCC não temos qualquer intervenção nas admissões. Recebemos as pessoas que nos mandam. E, continuamos a verificar que, sendo nós uma Unidade de Longa Duração, nos mandam pessoas de valências superiores, que temos de suportar com pagamentos de escalão bem inferior.

### V- Recursos humanos

Em 31.12.2015, tínhamos ao nosso serviço pertencendo aos quadros da Misericórdia 203 colaboradoras, e funcionárias da Segurança Social que ainda trabalham no Centro Infantil, sendo:

- no lar dos Outeirinhos 67
- no centro infantil 46
- no lar das Vergieiras 57
- na UCC 33

### VI- Factos Relevantes após o termo de exercício

Demos entrada na Câmara com um projeto de arquitetura para uma UCC para demências com capacidade pra 60 utentes.

Pedimos orçamento para pôr um telhado de sandwich no lar dos Outeirinhos, substituir a iluminação por leds e colocar janelas de vidro duplo.

Procurámos criar condições melhores para o casal de refugiados iraquianos que temos ao nosso cuidado.



## SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DA MARINHA GRANDE

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Albiste', 'Herem', 'João Capucho', 'Pereira', and 'Luis'.*

Assinámos uma prorrogação do acordo com a Segurança Social, por mais 3 meses, referente à cantina social.

### VII- Evolução previsível da atividade

Continuamos à espera que o ISS nos pague os 45.000,00€ do subsídio concedido para a construção do lar das Vergieiras.

Estamos à espera que o programa Portugal 2020, venha a financiar a nova UCC. Mas as perspetivas são baixas.

Esperamos que o acordo de gestão do Centro Infantil Arco-Íris passe para um acordo típico, como nos foi prometido mais uma vez.

Contamos que chegue ao fim a ação judicial que instaurámos contra o Centro Distrital de Leiria da Segurança Social.

Gostaríamos de instalar uma central de produção de energia elétrica nas Vergieiras, para autoconsumo e que sirva também para sombreados para os automóveis.

### VIII- Receitas e despesas

Queremos aqui dar uma imagem da nossa atividade, através de comparação das receitas e despesas do ano de 2015, que foram as seguintes:

#### Receitas

ORIGEM	2013	2014	2015
Sub. atribuído pela Segurança Social	1.273.756,51€	1.279.815,69 €	1.284.839,05€
Sub.atribuído pela ARS	315.962,15€	319.392,15€	319.492,15€
De participações familiares	1.367.545,93€	1.338.075,16€	1.370.816,87€
Donativos	24.572,60€	26.996,69€	54.531,41€
Diversos	279.004,61 €	261.869,72€	260.560,31€
TOTAL	3.260.841,80€	3.226.149,41€	3.290.239,79€



## SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DA MARINHA GRANDE

*Handwritten signatures and notes in blue ink, including names like 'José Augusto' and 'Pereira'.*

### Despesas

ORIGEM	2013	2014	2015
Eletricidade	88.775,35€	88.081,01€	89.212,70€
Gás	24.042,76€	23.454,48€	24.150,66€
Alimentação(Subcontratação)	397.395,84€	413.185,82€	313.769,63€
Trabalhos especializados	74.918,00€	79.787,13€	78.919,61€
Conservação e reparação	77.063,39€	89.222,65€	74.408,79€
Gastos com o pessoal	1.814.074,45€	1.888.661,57€	2.027.651,75€
Amortizações	213.583,94€	216.499,88€	188.916,13€
Diversos	307.534,29 €	339.817,14 €	330.709,65€
<b>TOTAL</b>	<b>2.997.388,02€</b>	<b>3.138.709,68€</b>	<b>3.127.738,92€</b>

### IX- Investimentos

Os investimentos globais em 2015 foram de 28.127,56€.

No início e 2015 foi celebrado o contrato de compra e venda do terreno rústico R-1470, situado junto do Lar das Vergieiras, no montante de 650.000euros. No ano 2014 a título de sinal. a Santa Casa pagou 150.000euros. Relativamente a esta aquisição, e no que concerne ao exercício de 2015 a Santa Casa procedeu ao pagamento do valor remanescente de 500.000euros.

### X- Proposta

As contas referentes a 2015, apresentam um resultado global, operacional positivo.

Perante o que fica dito, a Mesa coloca-se à disposição da assembleia para esclarecer quaisquer dúvidas, esperando que este relatório e contas sejam aprovados, propondo que os resultados apurados no montante de 162.500,87€, passem para a conta de resultados transitados.

*Handwritten signature in blue ink.*

Marinha Grande, 23 Março 2016

*Handwritten signature in blue ink.*